

成渝改革动态

国企改革三年行动专刊第 1 期

四川成渝高速公路股份有限公司改革办

2021 年 9 月

蹄疾步稳推改革 凝心聚力促发展 成渝公司召开国企改革三年行动推进会

为全面贯彻落实党中央、国务院及省委、省政府和蜀道集团关于国企改革三年行动的决策部署和工作要求，9 月 13 日，成渝公司组织召开国企改革三年行动推进会。成渝公司党委书记、董事长甘勇义主持，成渝公司党委副书记、副董事长、总经理李文虎传达相关精神，公司领导班子出席会议。

会议传达了蜀道集团国企改革三年行动推进会精神，并对成渝公司深入开展国企改革工作进行再动员、再部署、再推进。

会议指出，今年是国企改革三年行动攻坚年，公司上下要坚持以蜀道集团战略部署和业务体系为根本指引，加强分析研

判，明确发展方向，合理调整目标，修订完善公司“十四五”规划，形成科学有效、切实可行的发展路径，进一步凝聚改革共识、汇聚改革合力，以改革破难题、抓机遇、开新局，以集团公司“加快建成国内领先、世界一流的交通基础设施领域龙头企业”目标为驱动，扎实推动各项改革举措落地见效。

会议要求，一是强化责任担当，提高思想认识。要深刻认识国企改革三年行动的重大意义，进一步加强组织领导，加大改革力度，解放思想，聚焦功能平台重构、产业格局重构、体制机制重构，把改革工作与企业发展紧密结合，避免改革与发展两张皮，切实做到以改革促发展、以改革调结构、以改革强动能，有序推进成渝公司国企改革三年行动取得实质性进展和更大突破。要切实做到逐级压实责任，逐项完成任务，逐步巩固成果，奋力打好改革攻坚战，继续争当核心主力，成为集团核心利润的主要贡献者、资本运作的优势平台、改革创新的试验田、专业人才的摇篮，在集团新征程中展现出新价值、新作为。**二是强化系统观念，提升改革实效。**要全力推进、全面完成国企改革三年行动的具体任务，各所属企业要成立改革领导小组，配备专职人员，及时完成国企改革三年行动方案及台账编制工作，配套完善考核机制，确保改革任务全面覆盖、改革成效全面体现。要聚焦主责主业，在高速公路领域延续和巩固现有优势，积极盘活存量资产，最大限度发挥上市公司资本市场平台优势，以创新驱动、有效投资、高质量供给为牵引，为

推动主业高质量发展打牢根基。要进一步优化业务板块和资本结构，深化改革创新，提高发展能级，更好发挥相关多元产业支撑作用，在有效发挥市场融资功能上取得突破。**三是强化效能管理，优化治理体系。**要深入贯彻“穿透式改革”要求，坚持目标引领和问题导向，积极配合集团实施专业化整合、市场化改革，合理调整公司本部及所属企业机构设置、人员编制，切实提高运行效率，缩短决策流程。建立健全富有经验和活力的人才队伍梯次结构，更大范围开展市场化选聘，改进激励约束机制，健全内部分配机制，对核心领域、关键人才、艰苦岗位给予重点关照、适度倾斜，切实体现出正向驱动力。**四是强化宣传引导，营造良好氛围。**要切实加强国企改革三年行动的宣传工作，深入挖掘、传播成渝公司在改革工作上的成功经验和先进做法，及时总结改革成效、改革亮点，共创深化国企改革的良好氛围。

本部各部门负责人，各子、分公司主要领导及规划编制咨询机构项目负责人参加会议。

报：蜀道集团国企改革三年行动领导小组办公室；

送：成渝公司领导；

发：各子、分公司，本部各部门。

成渝公司国企改革三年行动领导小组办公室 2021 年 11 月 25 日印发
